

# Aktionsplan für eine nachhaltige Zukunft



# Inhaltsverzeichnis

SEITE ABSCHNITT

## 03 Eine Botschaft unseres CEO

Wir haben die in unserer Generation einmalige Gelegenheit, SEFE neu aufzustellen und das Unternehmen so zu positionieren, dass es in einer Net-Zero-Economy erfolgreich sein und die grüne Energiewende vorantreiben kann.

## 04 Auf einen Blick: Unsere ESG-Ambitionen

Die Grundsätze der umweltfreundlichen, sozialen und ethischen Unternehmensführung (Environmental, Social, Governance – ESG) sind die Grundpfeiler unserer künftigen Organisation.

## 06 Über SEFE

Als integriertes Midstream-Unternehmen sorgen wir für die Sicherheit der Gasversorgung in Deutschland, Europa und der Welt und treiben die grüne Energiewende voran.

## 10 Unsere Herangehensweise an ESG

Unsere ESG-Maßnahmen sind von grundlegender Bedeutung für unsere Energieportfolio-Strategie und deren Beitrag zur globalen Wirtschaft, Umwelt und Gesellschaft.

## 19 Fokus auf die Umwelt

Wir beschleunigen die Umstellung auf eine kohlenstoffarme Wirtschaft. Dabei verfolgen wir das Ziel, keine Netto-Treibhausgasemissionen mehr zu produzieren und unsere Expertise in neuen Kraftstoffen wie Wasserstoff weiter auszubauen.

## 22 Fokus auf Soziales

Mit unserem breit aufgestellten und kompetenten Team sorgen wir für eine sichere und zuverlässige Energieversorgung. Dafür nutzen wir die aktuellsten Tools, schulen unsere Mitarbeitenden umfassend und bieten spannende Karrierechancen.

## 25 Fokus auf Unternehmensführung

Unsere Beziehungen zu Stakeholdern und Kunden sind langfristig angelegt und von gegenseitigem Vertrauen geprägt. Sie stützen sich auf einen klaren Rahmen aus Ethik- und Compliance-Grundsätzen.

## 28 Ausblick in die Zukunft

Mit unserer Expertise, unseren Assets und unserem ungebrochenen Engagement sind wir gut aufgestellt, um unserem Unternehmenszweck und unserer Identität gerecht zu werden: Wir sichern die Energieversorgung für Europa.

\* Um die Lesbarkeit zu erhöhen, haben wir uns entschieden, auf die spezifische Erwähnung von Gender zu verzichten. Diese Entscheidung dient der Vereinfachung des Textes, ohne jemanden zu benachteiligen oder zu verletzen.

# Eine Botschaft unseres CEO

Die globale Energielandschaft erlebt gerade den größten Wandel ihrer Geschichte. In Europa bedrohen aktuelle Krisen die Sicherheit der Energieversorgung. Das beschleunigt die Wende hin zu einer kohlenstoffarmen Wirtschaft. Das Ziel: Netto-Null-Emissionen bis 2050.



Wir haben die in unserer Generation einmalige Gelegenheit, SEFE neu aufzustellen und unser Unternehmen so zu positionieren, dass es in einer Net-Zero-Economy erfolgreich sein und die grüne

Energiewende vorantreiben kann. Unser Anspruch ist es, strategisches Denken über alle Dimensionen von ESG hinweg anzuwenden und so kurzfristig Energiesicherheit und langfristig den Übergang in eine kohlenstoffarme Wirtschaft zu schaffen.

Gemeinsam mit unseren verschiedenen Portfolio-Partnern in Wirtschaft und Regierung arbeiten wir daran, Emissionen zu reduzieren und Deutschland, Europa und die Welt beim Übergang in eine kohlenstoffarme Wirtschaft zu unterstützen. Darüber hinaus erhalten wir in Zeiten der Marktstörungen die Energieversorgung aufrecht.

Um an der Spitze eines nachhaltigen globalen Energiesystems zu bleiben, verfolgen wir drei breit angelegte ESG-Ziele:

### Umwelt

Wir verpflichten uns dazu, CO<sub>2</sub>-Emissionen zu senken – sowohl in unseren eigenen Betrieben als auch in unseren gesamten Lieferketten – und so Partner der Wahl für kohlenstoffarme Energieversorgung zu werden.

Wir erarbeiten derzeit eine Reihe langfristiger Initiativen, um der klaren Forderung unserer Stakeholder nach mehr Fokus auf Nachhaltigkeit nachzukommen.

### Soziales

Entsprechend unserer Vision und unserer ESG-Ambitionen werden wir ein Programm auflegen, um die klügsten Köpfe der Branche anzuziehen und zu halten. So werden wir die Herausforderungen der Zukunft meistern. Wir werden umfassende

Aus- und Weiterbildung für die Weiterentwicklung der nächsten Generation und für mehr Vielfalt, Gleichberechtigung und Inklusivität auf allen Ebenen in unserem Team anbieten.

### Unternehmensführung

Für mehr Effizienz und größeres Vertrauen setzen wir eine neue Governance-Struktur um, gestützt auf einen unternehmensweiten Ethik- und Verhaltenskodex sowie einen standardisierten Compliance-Ansatz für unsere internen Prozesse und unsere Beziehungen mit Lieferanten und Partnern.

Unsere zukunftsorientierte ESG-Strategie stärkt nicht nur die Energiesicherheit Deutschlands und Europas und sorgt für eine zuverlässige Energieversorgung der ganzen Welt. Sie gestaltet auch aktiv unser Unternehmen.

Mit unserem Ansatz eröffnen sich für SEFE neue Finanzierungsmöglichkeiten für unsere umfassenden Investitionen in kohlenstoffarme Technologien.

Bei der Angleichung unserer ESG-Verpflichtungen an unsere Vision als Unternehmen konzentrieren wir uns vor allem darauf, weiterhin eine sichere Energieversorgung und den Übergang in eine kohlenstoffarme Wirtschaft zu gewährleisten.

Wir freuen uns sehr, diesen Wandel gemeinsam mit unseren Stakeholdern, Partnern und Kunden vorantreiben zu können. Alle unsere Maßnahmen stehen dabei im Zeichen von ESG – für eine nachhaltige Zukunft. Wir danken Ihnen für Ihr Engagement und Ihre Unterstützung für unsere mutigen Schritte, die im Folgenden näher beschrieben sind.

Ihr

**Dr. Egbert Laege**

Chief Executive Officer



## Unsere ESG-Ambitionen

Die einzig mögliche Antwort auf die Auswirkungen des Klimawandels und der wirtschaftlichen Turbulenzen auf der ganzen Welt ist ein tiefgreifender gesellschaftlicher Wandel. Der Energiesektor ist ein unverzichtbarer Motor, der Produktion, Verkehr und viele andere Bestandteile für unser modernes Leben antreibt. Daher spielt er auch eine wichtige Rolle beim Übergang in eine Welt, in der wesentlich weniger kohlenstoffbasierte Energie verbraucht wird.

Dieser Übergang zur kohlenstoffarmen Wirtschaft ist eine massive Herausforderung für Wirtschaft und Gesellschaft. Zur Erfüllung der kritischen Netto-Null-Emissionsziele müssen ganze Branchen umstrukturiert werden. Die wichtigsten Prioritäten dabei sind Effizienz und Nachhaltigkeit. Um diese Ziele als Unternehmen zu erreichen, sind einfache Änderungen an Technologie oder Arbeitsweisen, Vorgaben und Prozessen nicht genug. Die gesamte Wirtschaft muss einen tiefgreifenden Wandel durchlaufen.

Die Grundsätze der umweltfreundlichen, sozialen und ethischen Unternehmensführung (Environmental, Social, Governance – ESG) sind die Grundpfeiler unserer künftigen Organisation. Der Schlüssel zum Erfolg ist die Integration von ESG in unsere Unternehmensstrategie, angefangen von den Energiemärkten, in denen wir als Wettbewerber auftreten, bis hin zu den starken Partnerschaften, die wir mit unseren Kunden eingehen, um unsere gemeinsamen Nachhaltigkeitsziele zu erreichen. Aufgrund der Bedeutung von ESG für unser tägliches Geschäft sind alle Führungsebenen bei SEFE für die Einhaltung der Grundsätze der Nachhaltigkeit verantwortlich.

## ESG auf einen Blick

# E

### ZIELE



**50 %** Reduzierung der Gesamt-Treibhausgasemissionen aus Scope 1 & 2 bis 2030

Keine Scope 3 Netto-Treibhausgasemissionen bis 2045 in Europa, bis 2050 weltweit

Vertrieb von **> 25 Terrawattstunden** kohlenstoffarmer Energie jährlich bis 2030

# S

### ZIELE



Importe von **> 70 Terrawattstunden** Flüssiggas jährlich aus diversifizierten Quellen nach Europa bis 2030

Aufbau eines **ONE SEFE** Talentprogramms mit Beginn 2025

**25 %** Frauen in den obersten Führungspositionen bis 2025

# G

### ZIELE



**80 %** Lieferanten mit SEFE-äquivalenten Verhaltenskodizes bis 2027

Ausrichtung einer **jährlichen Stakeholder-Konferenz** ab 2024

bis 2025 **> 30 %** des jährlichen IT-Budgets für Innovations- und Digitalisierungsmaßnahmen

## DEFINITIONEN

**Scope 1:**  
Direkte Emissionen aus eigenen oder durch uns kontrollierten Quellen

**Scope 2:**  
Indirekte Emissionen aus der Erzeugung eingekaufter Energie

**Scope 3:**  
Alle sonstigen indirekten Emissionen, die in der Wertschöpfungskette des berichtserstattenden Unternehmens, auch an vor- oder nachgelagerten Punkten, entstehen.

# Über SEFE

Als integriertes Midstream-Unternehmen sorgen wir für die Sicherheit der Gasversorgung in Deutschland, Europa und der Welt und treiben die grüne Energiewende voran.

## Wer wir sind

Wer wir sind und was wir als Unternehmen machen

SEFE Securing Energy for Europe GmbH (SEFE) ist ein integriertes Energieunternehmen der Bundesrepublik Deutschland.

Das staatliche Unternehmen mit Hauptsitz in Berlin hat seine stärkste Präsenz in Deutschland und beliefert Industriekunden sowie Stadtwerke. Der Fokus liegt auf den Geschäftsbereichen Beschaffung & Handel, Vertrieb, Transport und Speicherung von Energieträgern wie Gas und LNG, Wasserstoff und Strom. SEFE spielt eine zentrale Rolle für die Stabilität der Energieversorgung in Deutschland, Europa und der Welt.



### Beschaffung & Handel

SEFE hat einen etablierten Fußabdruck und erreicht so Märkte weltweit, nicht nur für die Beschaffung von und den Handel mit Energie, sondern auch für die Optimierung des Unternehmensportfolios. Auf den europäischen Energiemärkten sind wir führend und bringen den physischen und finanziellen Handel mit Gas, Strom und Umweltprodukten zusammen mit Dienstleistungen aus den Bereichen Risikomanagement und Marktzugang. Als einer der größten europäischen Erdgashändler verfügt SEFE über aktive EFET-Verträge mit rund 500 Partnern und handelt eine breite Palette von einfachen und komplexen Produkten in allen wichtigen europäischen Hubs.



### Transport

Ob Wasserstoff, klimaneutrale Gase oder LNG – der Gasmarkt ist in Bewegung und damit verändern sich auch die Transportwege. SEFE ist an mehreren Joint Ventures im Bereich kritische Erdgaslogistik beteiligt und sucht kontinuierlich nach Wegen, klimaneutrale Gase oder Wasserstoff zu transportieren und so eine grünere Zukunft möglich zu machen. Darüber hinaus verfügt SEFE über ein spezialisiertes Fachzentrum für den Transport von LNG per Schiff.



### Vertrieb

SEFE beliefert mehr als 50.000 Kunden in europäischen Märkten, von kleinen Unternehmen bis hin zu Stadtwerken, regionalen Gasversorgern, Industrieunternehmen, Kraftwerken und multinationalen Organisationen. Mit 30 Jahren Erfahrung auf dem europäischen Energiemarkt sind wir der führende Anbieter von Gas-, Strom- und Ökostromprodukten in Europa. Außerhalb von Deutschland ist SEFE auch im Vereinigten Königreich, Frankreich, den Niederlanden und Belgien tätig.



### Speicher

Ob als Garanten der Versorgungssicherheit, als Eckpfeiler einer bezahlbaren Energieversorgung oder als Speicher für die erneuerbaren Energien der Zukunft: Energiespeicher leisten einen wichtigen Beitrag zum Gelingen der Energiewende. Als einer der größten Betreiber von Energiespeichern in Europa vermarktet SEFE über eine Tochtergesellschaft ein Speichervolumen von fast 6 Milliarden Kubikmetern und hält ca. 25 Prozent der gesamten Speicherkapazitäten in Deutschland.



## Warum wir auf Erfolgskurs sind

Wir sind ein innovatives Energieunternehmen mit 30 Jahren Markterfahrung und Expertise.

In unserer täglichen Arbeit geht es darum, die besten Lösungen für unsere Kunden und Partner zu finden. Durch die starken Beziehungen und das Vertrauen, das wir mit dieser Herangehensweise aufbauen, können wir die nötige Sicherheit, Stabilität und Verlässlichkeit gewähren.

Wir bieten unseren Partnern die Möglichkeit, eine kontinuierliche und effiziente Beziehung mit einem festen Lieferanten aufzubauen und gleichzeitig mit einem internationalen Team zu arbeiten. Unsere Reichweite und umfassende Expertise decken alle Anforderungen rund um Energie ab.

Inspiziert von den klügsten Köpfen entwickeln wir passgenaue Lösungen für die Bedürfnisse unserer Kunden und Partner. Dank unserer bewährten kaufmännischen Fähigkeiten entwickeln und bewegen wir uns erfolgreich in komplexen globalen Energieversorgungsketten. Dadurch können wir zuverlässige Energielösungen zu wettbewerbsfähigen Preisen anbieten.

### Bereit für den Einstieg in kohlenstoffarme Märkte dank unserer Expertise

#### Branchenwissen

In Zeiten großer Unsicherheit an den Erdgas- und LNG-Märkten diversifizieren wir unsere Energieträger, managen aufkommende Risiken und machen uns geographische und saisonale Preisunterschiede zunutze, um Mehrwert zu schaffen. All das kommt uns bei der Verhandlung komplexer langfristiger Verträge für Energieprodukte, einschließlich Wasserstoff, zugute.

#### Infrastruktur-Expertise

Wir verfügen über umfassende Expertise im Betrieb und in der Optimierung von kritischer Infrastruktur wie Speicheranlagen. Die sind nötig, um bei Bedarf reibungslos und möglichst kostengünstig von Gas auf Wasserstoff umsteigen zu können.

#### Umfassende Kundenerfahrung

Wir haben direkte und stabile Beziehungen mit einer Vielzahl von Kunden. Mit ihnen arbeiten wir eng zusammen, um gemeinsam erfolgreich in kohlenstoffarme Energiemärkte einzusteigen.



## Unsere Vision als Unternehmen

Als verlässlicher Partner unserer Kunden beschaffen und liefern wir Gas und andere Energieträger heute und in Zukunft.

Dieses Versprechen steckt bereits in unserem Namen: Securing Energy for Europe. Unsere strategische Vision geht aber noch weiter: Wir sichern die Gasversorgung und treiben zugleich die grüne Energiewende voran.

Diese starke Vision verfolgen wir mit ungebrochenem Engagement. Wir richten uns in allem, was wir tun, nach einer klaren Roadmap und unserer kollektiven Expertise. Wir arbeiten über Ozeane und Kontinente hinweg, um unsere Kunden mit der nachhaltigen Energie der Zukunft zu versorgen. Wir sind ein verlässlicher Partner. Wir setzen unsere Vision um und werden unserer Verantwortung für künftige Generationen gerecht.

Um das zu erreichen, bieten wir eine stabile Plattform für Energiesicherheit. Wir tragen zum Wachstum unserer Kunden bei, indem wir dank unserer soliden Handelsgeschäfte, unserer

marktführenden Vertriebs- und operativen Kapazitäten und eigenen Midstream-Assets für unser umfassendes Portfolio wettbewerbsfähige Preise anbieten. Außerdem hilft unser ständig wachsendes Portfolio an kohlenstoffarmen Energielösungen, den Wohlstand und das Wohlergehen der nächsten Generation zu sichern.

Wir verfügen über ein erstklassiges System für Beschaffung, Handel, Transport, Vertrieb und Speicherung von Energie. Gleichzeitig unterstützen wir unsere Kunden beim Risikomanagement und bieten Zugang zu einer großen Bandbreite an verschiedenen Energieträgern. Wir helfen Industriekunden dabei, eine ausgewogene Balance zwischen herkömmlichen Erd- und Flüssiggaslösungen und neuen Energieträgern wie kohlenstoffarmen Wasserstoff zu finden.

# Unsere Herangehensweise an ESG

Unsere ESG-Maßnahmen sind eng verbunden mit unserer Energieportfolio-Strategie und ihrer Auswirkung auf Wirtschaft, Umwelt und Gesellschaft.

## Unsere ESG-Ambition

Unser Ziel ist es, ein Grundpfeiler der Energiewende zu werden und dazu beizutragen, dass unsere Wirtschaft und Gesellschaft sich in einer kohlenstoffarmen Zeit weiterhin optimal entwickeln.

Die Energiewende sozialverträglich zu gestalten ist die wichtigste und zugleich schwierigste Herausforderung der nächsten Dekade. Als wichtiger Akteur an deutschen, europäischen und globalen Energiemärkten stehen wir im Zentrum dieses Wandels.

Immer komplexere Anforderungen und Vorgaben haben nicht nur direkte Auswirkungen auf uns. Sie ermöglichen uns auch, als Unternehmen im Umstrukturierungsprozess proaktiv die riesigen Chancen dieser Hinwendung zu einer kohlenstoffarmen Wirtschaft zu nutzen.



### Die Herausforderung für unsere Ambitionen

Dabei dürfen wir nicht vernachlässigen, dass unsere Bemühungen um den Schutz der Umwelt auch eine wichtige soziale Komponente haben, wie etwa die Verfügbarkeit und Bezahlbarkeit von Energie unter den aktuell turbulenten Marktbedingungen. Die Herausforderung ist hier so groß und so wichtig, dass sie von der gesamten Branche mit vereinten Kräften angegangen werden muss. Wenn wir mehr Energiesicherheit bieten, können Wirtschaft, Regierung und Verbraucher ihre Zeit und Ressourcen darauf verwenden,

das gesamte Energiesystem zu dekarbonisieren.

Indem wir den Übergang zu einer kohlenstoffarmen Wirtschaft anführen, tragen wir dazu bei, den immer schneller voranschreitenden Klimawandel aufzuhalten und die Erde und ihren Wohlstand vor schweren Klimarisiken zu schützen. Indem wir uns allen drei Dimensionen von ESG gleichermaßen widmen, erfüllen wir unsere Mission, ein Grundpfeiler des Energiesystems der Zukunft in Deutschland, Europa und darüber hinaus zu werden.

## Der Weg zu unseren ESG-Zielen

Um die Chancen maximal zu nutzen und unsere Risiken zu minimieren, müssen wir berücksichtigen, welche Auswirkungen jede Dimension von ESG auf unser Unternehmen hat. Die komplexe Umgebung, in der wir tätig sind, erfordert umfassende Zusammenarbeit sowohl innerhalb von SEFE als auch außerhalb mit unseren Kunden, Lieferkettenpartnern und Stakeholdern.



### Umwelt

Als Beitrag zur Schaffung eines nachhaltigeren Energiemixes setzen wir auf unsere spezifischen Kompetenzen für die Entwicklung einer Reihe kohlenstoffarmer Energielösungen und reduzieren zugleich selbst unsere Emissionen. Beispielsweise nutzen wir unsere langjährige Expertise in den Bereichen Beschaffung, Vertrieb, Transport, Speicherung und Handel, um neue Produktsegmente wie Wasserstoff zu erschließen.



### Soziales

Gemeinsam, als integriertes und vernetztes Unternehmen, entwickelt sich SEFE zum Arbeitgeber der Wahl für innovative Fachkräfte mit verschiedensten Talenten und Hintergründen, die unseren Wandel verwirklichen und die Energieversorgung für Europa und die Welt sichern.



### Unternehmensführung

Wir folgen einem umfassenden Governance-Modell, das unserem verstärkten Fokus auf Innovation und Digitalisierung Rechnung trägt und zugleich hohen Ethik- und Compliance-Standards gerecht wird.



# Was wir bieten

SEFE bietet drei große Vorteile, die alle eng mit unserer ESG-Strategie verbunden sind.

## 1. Stabilität und Nachhaltigkeit

**Als verlässlicher Partner unserer Kunden sind wir besonders gut in der Lage, die Umstellung bestimmter Industriezweige auf kohlenstoffarme Energieträger zu erleichtern.**

- Wir verfügen über eine große Bandbreite an innovativen Lösungen für Gas und kohlenstoffarme Energieträger, die unseren Kunden nicht nur die Wahl lassen, sondern auch preisgünstig sind.
- Wir sind ein verlässlicher und resilienter Partner und sorgen dafür, dass unsere Kunden mit Hilfe unseres breiten Angebots konventioneller und kohlenstoffarmer Energieträger die grüne Energiewende sicher umsetzen können.
- Wir erhalten kontinuierlich von EcoVadis die Silberbewertung, was unsere klare Verpflichtung zu Nachhaltigkeit und Qualität in unserer Arbeit unterstreicht.



SEFE wird zu einem Vorbild für andere Akteure auf dem europäischen Energiemarkt.



SEFE bietet sehr attraktive Berufsaussichten.

## 2. Arbeitgeber der Wahl

**Wir beschäftigen, binden und entwickeln die besten Fachkräfte im Energiemarkt, indem wir eine inklusive Arbeitsumgebung schaffen. Hier agieren die klügsten Köpfe zusammen und gestalten wichtige strategische Themen mit.**

- Unser Team arbeitet in einem integrierten Energiesystem. Es gestaltet aktiv die Energielandschaft und sichert so die Energiesicherheit für hunderte Millionen Menschen.
- Unsere Mitarbeitenden vereint eine Unternehmenskultur, die auf gemeinsamen Zielen und Grundsätzen basiert. Dies ermöglicht nahtlose Zusammenarbeit und Unterstützung in der beruflichen Entwicklung jedes Einzelnen.
- Unser Unternehmen wird immer mehr als zuverlässiger Partner anerkannt. Dazu trägt unsere einheitliche Markenidentität bei, die unsere Werte klar an die Kunden kommuniziert.

## 3. Resilientes Wachstum

**Dank andauernd stabiler Gewinne steht SEFE auch in einem herausfordernden Umfeld voller Veränderungen fest auf eigenen Beinen.**

- Wir setzen unsere gut positionierten Assets ein, um ein kohlenstoffarmes Unternehmen nach vorn zu bringen, das sich dem Aufbau einer nachhaltigen Wirtschaft verschrieben hat.
- Mit klaren ESG-Zielen und -Initiativen sind wir in der richtigen Position, um hervorragende Geschäftsergebnisse zu erzielen und zugleich eine Führungsrolle in der Umsetzung von ESG einzunehmen.
- Mit unserem Ansatz stehen uns zusätzliche Finanzierungsquellen und neue Partnerschaften offen.

# Wie wir ausgewogene ESG-Prioritäten setzen

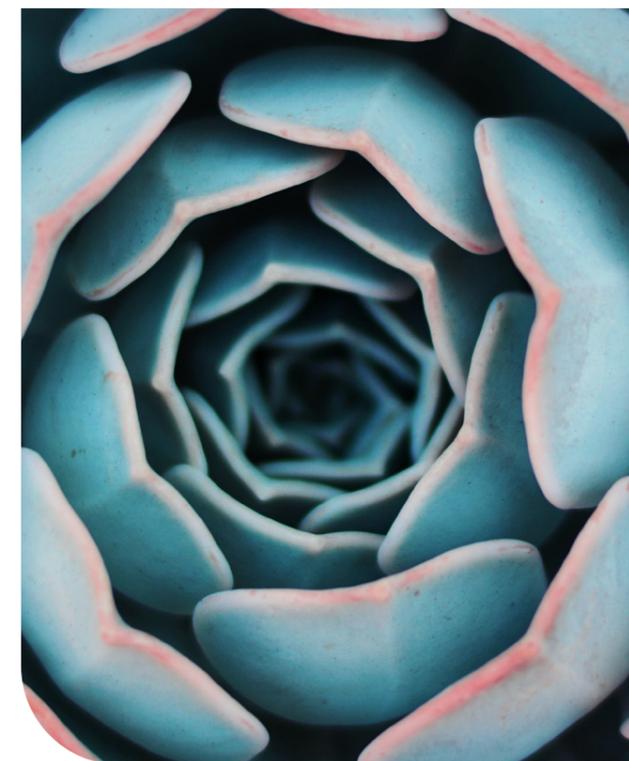
Bei der Entwicklung unserer ESG-Prioritäten halten wir uns an bewährte Vorgehensweisen und branchenübliche Standards.

## Unsere Methodik

Wir wählen unsere ESG-Prioritäten basierend auf folgenden Kriterien:

- Bedeutung für SEFE-Stakeholder
- Auswirkung der einzelnen Themen auf Wirtschaft, Umwelt und Gesellschaft.

Wir greifen die Themen heraus, die für den Gas- und Stromsektor am relevantesten sind und konzentrieren uns auf das, was am meisten zum Unternehmenszweck beiträgt. Für die Auswahl und Zusammenstellung unserer Themen haben wir eine Vielzahl von Stakeholdern mit ins Boot geholt.



## Unser Prozess

Um unsere Prioritäten richtig zu setzen, haben wir ein strenges Verfahren durchgeführt:

- ➔ Ausgehend von Standards und Normen der Öl- und Gasindustrie, Prioritäten der Bundesregierung, Beispielen von anderen Marktteilnehmern und ESG-Berichtsvorgaben haben wir eine umfangreiche Liste möglicher Themen zusammengestellt.
- ➔ Wir haben die Themen so gruppiert, verdichtet und kontextualisiert, dass sie an unseren Unternehmenszweck angepasst sind.
- ➔ Wir haben die Relevanz von Themen und ihre Auswirkungen auf interne und externe Stakeholder geprüft, um ihre Bedeutung und Wichtigkeit zu bestimmen.
- ➔ Wir haben die Ergebnisse dieses Prozesses gemeinsam mit der Geschäftsführung priorisiert und validiert.



In den nächsten 10 Jahren wird die Energiewende die Wirtschaft grundlegend verändern.

## Befragte Stakeholder

Wir haben eine Vielzahl von Stakeholdern befragt:

### Interne Stakeholder

- SEFE Management
- SEFE Mitarbeitende
- Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz (BMWK)

### Externe Stakeholder

- Kunden und Vertragspartner
- Vertreter der Bundesregierung
- Banken
- Branchenverbände, NGOs und zivilgesellschaftliche Organisationen

# Unsere wichtigsten ESG-Prioritäten



## Umwelt

Unser Wechsel zu kohlenstoffarmer Energie hilft uns und unseren Partnern, das Ziel von Netto-Null-Emissionen zu erreichen.

- Grüne Energiewende erleichtern
- Emissionen aus Scope 1 & 2 reduzieren\*
- Emissionen aus Scope 3 reduzieren\*



## Soziales

Starkes soziales Engagement definiert uns als Unternehmen.

- Sichere und zuverlässige Energieversorgung für die Gesellschaft sichern
- Branchenbeste Arbeitsplätze bieten
- Diversität, Gleichberechtigung und Inklusion fördern



## Unternehmensführung

Ein gut geführtes Unternehmen ist ein stabiles Fundament für Wachstum.

- Gute Unternehmensführung, Ethik und Compliance aufbauen
- Für starke Beteiligung der Stakeholder sorgen
- Innovation und Digitalisierung im gesamten Unternehmen voranbringen

\*Die Definition für Scope 1, 2 und 3 befindet sich auf Seite 5.



## ABSCHNITT 03

# Fokus auf die Umwelt

Wir beschleunigen die Umstellung auf eine kohlenstoffarme Wirtschaft. Dabei verfolgen wir das Ziel, keine Nettoemissionen mehr zu produzieren und unsere Expertise in neuen Kraftstoffen wie Wasserstoff weiter auszubauen.



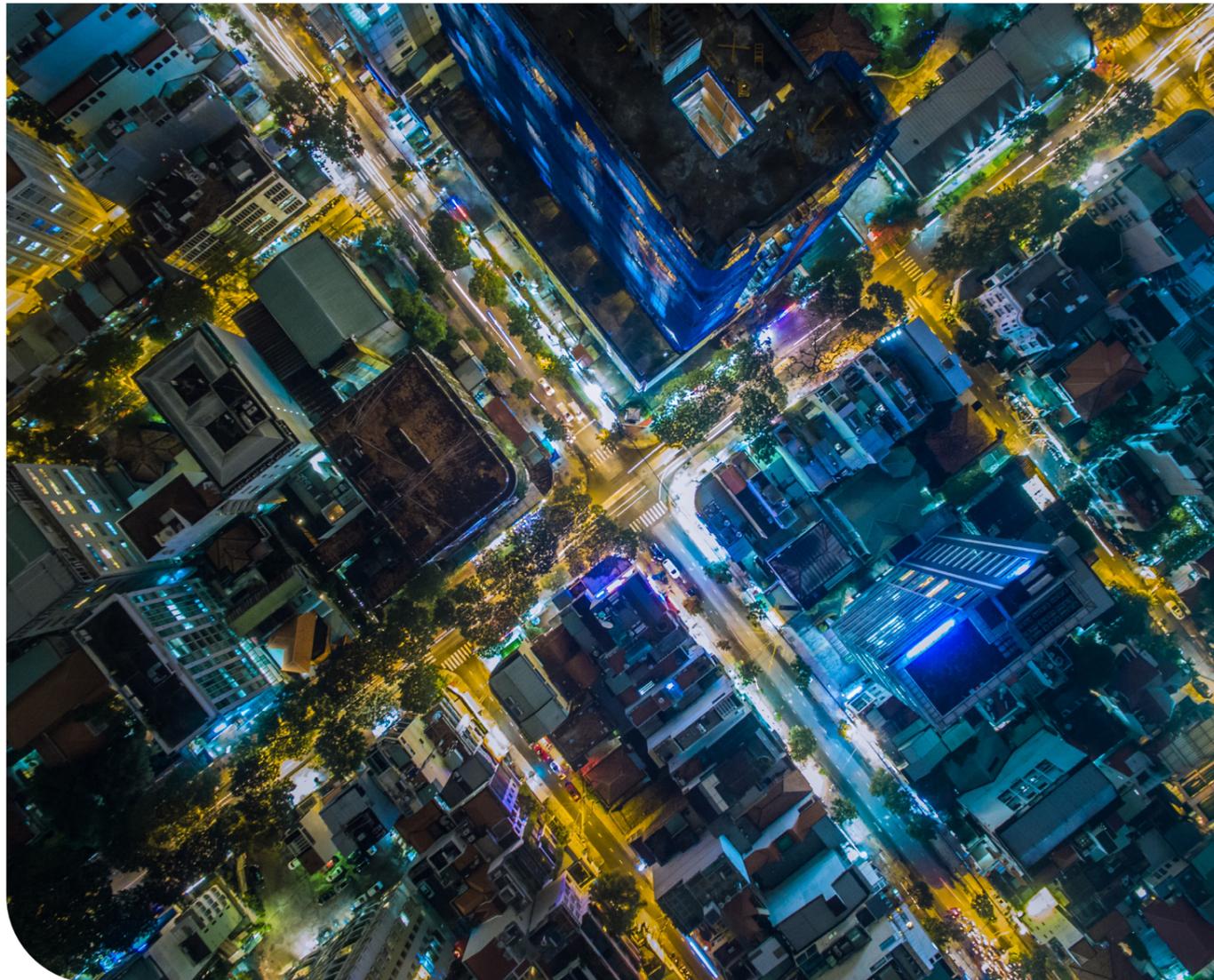
# Unsere Umweltmission

Als Unternehmen in den Bereichen Beschaffung, Vertrieb, Transport, Speicherung und Handel von Gas ist uns unsere Verantwortung für die Reduzierung der CO<sub>2</sub>-Emissionen, sowohl aus unserem eigenen Betrieb als auch die unserer Partner, bewusst.

Zwar produzieren wir in unserem Betrieb verhältnismäßig wenig Emissionen, aber unsere Handelsware Gas belastet die Umwelt. Deshalb diversifizieren wir unser Angebot immer stärker, angefangen von traditionellen Energieträgern bis hin zu alternativen Kraftstoffen und kohlenstoffarmen Energielösungen.

Unser Produktmix ist eine Möglichkeit für uns, Partnerschaften mit unseren Kunden einzugehen

und auf dem Weg zu einer schnelleren Umstellung auf eine Net-Zero-Economy strenge gesetzliche Vorgaben und Klimaziele zu erfüllen und sogar zu übertreffen. Mit unseren Produkten stärken wir die Resilienz unserer Kunden, diversifizieren den Energiemix und verringern so die Bedrohung durch Störungen in der Gasversorgung. Unser Engagement für Nachhaltigkeit ist ungebrochen. Das zeigt auch die Silber-Bewertung von EcoVadis.



# Unsere Ziele und Initiativen für die Umwelt

## Ziele für die grüne Energiewende

- Bis 2030 jährlich über 25 Terawattstunden kohlenstoffarme Energie verkaufen (entspricht ca. 2,5 % des deutschen Erdgasverbrauchs 2021).
- Entsprechend der erwarteten Marktentwicklung erhebliche Wasserstoffkapazitäten aufbauen.

## Unsere Initiativen

- Wir bauen unsere Partnerschaften aus, um kohlenstoffarmen Wasserstoff und Wasserstoffderivate zu wettbewerbsfähigen Preisen beschaffen zu können.
- Wir investieren umfangreich in die Wertschöpfungsketten rund um kohlenstoffarmen Wasserstoff, auch in deutsche Infrastruktur.
- Wir bauen unsere Abnahmeverträge für Strom aus kohlenstoffarmen Energieträgern aus.

## Ziele für Emissionen aus Scope 1 & 2

- Treibhausgasemissionen aus Scope 1 & 2 im gesamten Betrieb sowie in allen von uns selbst durchgeführten Bürotätigkeiten bis 2030 im Vergleich zu 2021 um mehr als 50 % reduzieren.
- Bis 2040 in Scope 1 & 2 keine Nettoemissionen mehr verursachen.
- Bis 2025 die Energieversorgung unserer Standorte in Berlin, Kassel und London zu 100 % aus erneuerbaren Quellen.

## Unsere Initiativen

- Wir setzen mehrere Initiativen zur Dekarbonisierung unserer Gasspeicher um, wie etwa Verbesserungen der Energieeffizienz durch Austausch von Assets sowie nach Möglichkeit Optimierung von Wartung und Instandhaltung.
- Wir rüsten alle unsere Bürogebäude mit LED-Beleuchtung aus und stellen unsere Stromversorgung auf Erneuerbare um.
- Wir evaluieren die Möglichkeiten intelligenter Gebäudetechnik und Büronutzung, um die Energieeffizienz unserer Gebäude noch weiter zu verbessern.

## Ziele für Emissionen aus Scope 3

- Treibhausgasemissionen aus Scope 3 im Vergleich zu 2021 weltweit bis 2030 insgesamt um 15 % reduzieren und bis 2040 um 50 %.
- Bis 2045 keine Nettoemissionen aus Scope 3 mehr in Europa produzieren und bis 2050 weltweit.

## Unsere Initiativen

- Wir diversifizieren schrittweise unser Portfolio und nehmen immer mehr kohlenstoffarme Lösungen auf. So reduzieren wir die Emissionsintensität der Produkte, die wir verkaufen.
- Wir dekarbonisieren unseren Seetransport durch kohlenstoffarme Kraftstoffe und Leasing von effizienteren Schiffen.
- Wir kaufen und investieren in Emissionsausgleichsprojekte mit Priorität auf besonders geeignete Ausgleichsmechanismen.
- Wir führen intern eine CO<sub>2</sub>-Bepreisung ein, um im gesamten Unternehmen für Emissionskosten zu sensibilisieren.

# Fokus auf Soziales

Mit unserem breit aufgestellten und kompetenten Team sorgen wir für eine sichere und zuverlässige Energieversorgung. Dafür nutzen wir die aktuellsten Tools, schulen unsere Mitarbeitenden umfassend und bieten spannende Karrierechancen.

## Unsere soziale Mission

Wir haben eine breite Sicht auf die Nachhaltigkeit unseres Unternehmens und berücksichtigen dabei auch, wie wichtig es ist, eine sichere und zuverlässige Energieversorgung für Millionen von Menschen in Europa und darüber hinaus zu gewährleisten.

Vor dem Hintergrund der Konkurrenz um Fachkräfte in der gesamten Branche haben wir erkannt, dass wir Arbeitgeber der Wahl werden wollen für Menschen, die etwas bewegen wollen, die Energiesicherheit und eine grüne Wende schaffen wollen.

Unsere Mission, in Europa und darüber hinaus eine sichere Energieversorgung zu gewährleisten und unserer gesellschaftlichen Verantwortung gerecht zu werden, können wir nur mit einem Team erfüllen, das vielfältig aufgestellt ist und über die richtigen Kompetenzen für unseren Erfolg verfügt. Um unseren Verpflichtungen

gegenüber unseren Mitarbeitenden, Partnern und der Gesellschaft nachkommen zu können und eine effizientere und agilere Organisation zu werden, vereinheitlichen wir unsere Systeme und Prozesse im gesamten Unternehmen. Gleichzeitig wollen wir uns zu einem leistungsorientierten Arbeitgeber entwickeln, der persönliches Wachstum fördert und individuelles berufliches Engagement belohnt. Wir haben es uns zur Aufgabe gemacht, ein Arbeitgeber zu sein, bei dem sich alle Menschen ohne Ansehen von Geschlecht, Herkunft, beruflichem oder Bildungshintergrund, optimal entwickeln können.



# Unsere Ziele und Initiativen für das Soziales

## Ziele für Energiesicherheit

- Erstellung von Angeboten ohne Kapazitätsbeschränkungen für Kunden in unseren Zielmärkten mit einem Jahresverbrauch von über 30 GWh pro Übergabepunkt.
- Bis 2030 leisten wir einen signifikanten Beitrag zur Energieunabhängigkeit Europas, indem wir jährlich über 70 Terrawattstunden LNG aus diversifizierten Quellen importieren.
- Wir garantieren höchste Qualität als Anbieter von Speicherdienstleistungen und eine Speicherverfügbarkeit von über 98 %.

## Ziele für Arbeitsplätze

- Aufbau eines ONE SEFE Talentprogramms.
- Bis 2025 Sicherstellung von mindestens 5 Stunden selbstgewählter Schulungen pro Jahr für jeden Mitarbeitenden.

## Ziele für Diversität, Gleichberechtigung und Inklusion

- 25 % Frauen in den obersten Führungspositionen bis 2025, wobei eine Geschlechterparität angestrebt wird.
- Ab 2023 erhalten oder erhöhen wir die Vielfalt der im Konzern vertretenen Nationalitäten.
- Wir sorgen dafür, dass bis 2025 alle Mitarbeitenden eine jährliche Schulung zu Diversität, Gleichberechtigung und Inklusivität erhalten.

## Unsere Initiativen

- Wir diversifizieren unser Energieportfolio mit langfristigen Lieferverträgen.
- Bei der Optimierung von Assets und Gasverbrauch stellen wir unseren Kunden und Partnern unsere Expertise zur Verfügung.
- Wir verwalten unser Speicherportfolio aktiv und prüfen das Potenzial für eine neue Wasserstoffanlage, um langfristig unsere starke Marktposition zu erhalten.

## Unsere Initiativen

- Wir gestalten und starten ein ONE SEFE Talentprogramm mit spezifischen Roadmaps und Karriereperspektiven.
- Wir schaffen klare Karrierepfade, um die Karrieremöglichkeiten bei SEFE noch deutlicher zu kennzeichnen.
- Wir entwickeln und starten Flexibilitätsprogramme, um den verschiedenen Bedürfnissen unserer Mitarbeitenden gerecht zu werden.

## Unsere Initiativen

- Wir führen eine konzernweite Strategie für Diversität, Gleichberechtigung und Inklusion ein.
- Wir sind bestrebt, eine Geschlechterparität in Führungspositionen zu erreichen, und stellen daher sicher, dass bei allen Auswahlverfahren für solche Positionen mindestens eine weibliche Kandidatin vertreten ist.
- Wir werden im gesamten Unternehmen geschlechtergerechte Führungs- und Mentoringprogramme entwickeln und umsetzen, um unsere künftigen Führungskräfte zu unterstützen.

## ABSCHNITT 05

# Fokus auf Unternehmensführung

Unsere Beziehungen zu Stakeholdern und Kunden sind langfristig angelegt und von gegenseitigem Vertrauen und Verbindlichkeit geprägt. Sie stützen sich auf einen klaren Rahmen aus Ethik- und Compliance-Grundsätzen und sind auf Innovation ausgerichtet.

# Unsere Governance-Mission

Wegen der zunehmend schärferen Vorgaben und Überwachung der Unternehmensführung ist ethisches Verhalten und Compliance ein Muss. Unsere Stakeholder kommen aus den verschiedensten Bereichen. Sie sind Kunden, Partner, Branchenverbände, Regierungen oder auch die Öffentlichkeit und vertreten eine entsprechend große Bandbreite von Meinungen und Auffassungen. Daher setzen wir uns oft und regelmäßig mit unseren Stakeholdern auseinander und bringen teilweise sogar gegensätzliche Ziele, Bedürfnisse und Prioritäten zusammen. Diesen gegenseitigen Austausch schätzen wir sehr und wollen ihn fortsetzen, um gemeinsam eine Vision für SEFE und die vor uns liegende grüne Energiewende zu entwickeln.

Als wichtiger Akteur im europäischen und im globalen Energiemarkt sind Integrität und Wachsamkeit für uns unerlässlich. Wir halten uns an strenge Vorgaben und sorgen dafür, dass sie im gesamten Unternehmen genau eingehalten werden. Dadurch können wir liefern, was unsere Kunden, unsere Partner und unsere Erde brauchen.

Um Innovationen in dieser Welt im rasend schnellen Wandel zu fördern, richten wir ein „Out of the box“-Sonderbudget für Initiativen rund um Innovation und Digitalisierung ein. Außerdem stellen wir Raum zur Verfügung, um aus dem Unternehmen heraus und gemeinsam mit unseren Stakeholdern Innovation zu stärken.



Die Digitalisierung transformiert unser Geschäft.

# Unsere Ziele und Initiativen für gute Unternehmensführung



## Ziele für Unternehmensführung, Ethik und Compliance

- Bis 2024 haben 50 % unserer Anbieter einen Verhaltenskodex, der äquivalent zu unserem ist. Bis 2027 haben 80 % einen solchen Kodex.
- Bis Ende 2024 werden 100 % der Mitarbeitenden jährlich gezielt zu den Compliance-Themen im Ethik- und Verhaltenskodex geschult.

## Unsere Initiativen

- Wir führen einen aktualisierten Ethik- und Verhaltenskodex für interne und externe Vertragspartner ein.
- Wir richten ein Whistleblower-Programm ein mit einer eigenen Hotline, die allen Mitarbeitenden und Externen zur Verfügung steht.
- Wir werden bis Ende 2024 eine detaillierte Schulungsmatrix, einen Katalog und eine Kampagne für alle Mitarbeitenden der SEFE Group erarbeiten und umsetzen.



## Ziele für Stakeholder-Beteiligung

- Stärkung unseres Austauschs mit den Stakeholdern durch Einrichtung einer jährlichen Stakeholder-Konferenz ab 2024.
- Intensiverer Dialog mit mindestens 10 Schlüssel-Stakeholdern aus verschiedenen Bereichen ab 2024.

## Unsere Initiativen

- Wir sammeln und analysieren detaillierte Rückmeldungen von Stakeholdern, um mit Hilfe von geeigneten Kommunikationsstrategien in unserem Austausch noch besser auf sie eingehen zu können.
- Wir vertiefen den Austausch mit den Stakeholdern durch Initiativen wie unserem jährlichen „Tag der offenen Tür“ in unseren Eigenbetrieben, durch digitale Kommunikation und unsere jährliche Stakeholder-Konferenz.
- Wir stärken unsere Zusammenarbeit mit Stakeholdern im Bereich ESG durch zweijährliche Treffen, bei denen wir unsere Prioritäten auf den neuesten Stand bringen.



## Ziele für Innovation und Digitalisierung

- Mindestens 30 % des jährlichen IT-Budgets für Innovations- und Digitalisierungsmaßnahmen bis 2025.
- Aufbau von mindestens 3 neuen Innovationspartnerschaften pro Jahr in der gesamten SEFE Group.

## Unsere Initiativen

- Wir bauen eine Taskforce „Innovation und Digitalisierung“ auf, die wichtige Initiativen in diesem Bereich anstößt, weiterentwickelt und darüber berichtet. Sie erhält ein Sonderbudget für „Out of the Box“-Innovationen.
- Wir erarbeiten eine konzernweite Digitalisierungsroadmap mit einem Programm für kulturellen Wandel, der Digitalisierung tief im Unternehmen verankern soll.
- Wir organisieren Programme und Veranstaltungen, die unserem Team ermöglichen, innovative und kostengünstige Problemlösungen neu zu durchdenken, sie mit neuem Engagement und neuer Motivation anzugehen und in einer kooperativen Umgebung gemeinsam Höchstleistungen zu bringen.

# Ausblick in die Zukunft

Mit unserer Expertise, unseren Assets und unserem ungebrochenen Engagement sind wir bereit, unserem Unternehmenszweck und unserer Identität gerecht zu werden: Die Energieversorgung für Europa sichern.



## Der Weg nach vorn

Die Bedeutung von ESG hat sprunghaft zugenommen, da Gesetzgeber und Stakeholder Maßnahmen fordern, die verantwortliches und nachhaltiges Handeln ins Zentrum jeglicher Geschäftstätigkeit stellen. Der Wandel hin zu einer kohlenstoffarmen Wirtschaft wird die größte Veränderung im Energiesystem zu unseren Lebzeiten bringen. Unsere ESG-Initiativen sind ein integraler Bestandteil dieser Evolution.

Uns motiviert die unglaublich positive Wirkung, die wir haben können, wenn wir in ganz Deutschland, Europa und darüber hinaus sicher und zuverlässig Energie liefern. Mit unseren besonderen Vorteilen, unseren vielfältigen Tätigkeitsbereichen und unserer umfassenden Durchdringung von Energiewertschöpfungsketten sind wir gut aufgestellt, um in den nächsten Jahrzehnten eine Schlüsselrolle in der Gestaltung der Umstellung auf eine kohlenstoffarme Wirtschaft zu übernehmen.

Um sicherzustellen, dass wir diese Rolle bestmöglich ausfüllen, halten wir unsere Stakeholder regelmäßig über die Fortschritte unserer ESG-Maßnahmen und ihre Wirkung auf dem Laufenden.

Unsere Vision ist eindeutig. Wir sind entschlossen, unsere ESG-Ambitionen in allen Bereichen umzusetzen. Unsere robuste ESG-Strategie macht uns als Energieunternehmen stärker, attraktiver und zukunftsorientierter. Unser Nachhaltigkeitsansatz verwandelt Ambition in Aktion – für unsere Stakeholder, für Wirtschaft und Gesellschaft.



**Securing Energy  
for Europe**

